

## Ondernemen

De Harelbeekse groenestroomproducent **Aspiravi** ontpopte zich in de schaduw van de energiereuzen als een grote speler in groene energie en als een winstmachine die gemeentelijke aandeelhouders al 124 miljoen euro uitkeerde. Om verder te groeien mist CEO Rik Van de Walle op grote windparken in Bosnië en zonnepanelen in Franse wijngaarden.

# Groene machine van gaat internationaal

DAVID ADRIAEN

Eenmaal een productieketen is vastgesteld bij de groenestroomproducent Aspiravi. Het bedrijf is nu bezig met een tweede fase. "Maar groenestroom is nog een beetje een nicheproduct en we willen graag een groenestroompark in Bosnië en Italië om ook de Belgische en andere partijen in de markt op te spelen. Daarvoor zijn we nu bezig met een aantal aanvragen op het gebied van de lokale overheden van Bosnië en Italië. Maar de manier om dat te bereiken is in België geen optie. We moeten ons de wetgeving die we nu hebben gebruiken en de aanvullende kosten om de lokale markt te betreden. Het is een beetje een moeilijke opgave die er nog zit voor ons", zegt Aspiravi. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken.

Aspiravi begint in augustus met de realisatie van de eerste windpark in België. De eerste windpark in België is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken.

In België worden nu aanvragen voor nieuwe windparken. De eerste windpark in België is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken.

**Kinderboeven**  
De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken.

De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken.

### Profiel Aspiravi

- Groenestroomproducent in België met een groenestroomaandeelhouders
- Heeft zijn winstmachine op de lokale markt in België en Italië, maar nog steeds in België
- Biedt ook windparken in Bosnië en Italië om ook de Belgische en andere partijen in de markt op te spelen
- Heeft zijn winstmachine op de lokale markt in België en Italië, maar nog steeds in België
- Heeft zijn winstmachine op de lokale markt in België en Italië, maar nog steeds in België

Maar de manier om dat te bereiken is in België geen optie. We moeten ons de wetgeving die we nu hebben gebruiken en de aanvullende kosten om de lokale markt te betreden. Het is een beetje een moeilijke opgave die er nog zit voor ons", zegt Aspiravi.

De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken.

De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken.

De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken.

De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken.

De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken.

De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken.

De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken.

De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken.

De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken.

De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken.

De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken.



De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken.

De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken.

De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken.

De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken.

De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken.

De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken.

De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken.

In België staat de markt nog maar aan het begin. We kunnen er een verhaal vertellen zoals het afgelopen jaar gelukt is in België.

Rik van de Walle CEO Aspiravi

De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken.

De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken.

De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken.

De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken.

De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken.

De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken.

124 miljoen

Aspiravi heeft al 124 miljoen aan zijn gemeentelijke aandeelhouders.

De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken.

De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken.

De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken. De Belgische wetgeving is nu de enige die we kunnen gebruiken.

# Aspiravi, de groene geldmachine van de gemeenten, gaat internationaal



Rik Van de Walle, meer dan 20 jaar CEO, stuurt de Vlaamse groenestroomproducent naar Spanje, Frankrijk en Bosnië. ©Wouter Van Vooren

**DAVID ADRIAEN**

23 september 2023 01:00

**Het Harelbeekse Aspiravi ontpopte zich in de schaduw van de energiereuzen tot een grote speler in groene energie én een winstmachine die al 124 miljoen euro aan gemeentelijke aandeelhouders uitkeerde. Om de groei verder te zetten mikt CEO Rik Van de Walle op grote windparken in Bosnië en zonnepanelen in Franse wijngaarden.**

Groenestroomproducent Aspiravi kreeg recent met een lokale partner een vergunning voor de bouw van een groot windpark in Bosnië en haalde ook aanbestedingen voor zonnepanelen binnen in Frankrijk en Spanje. Plots waait een opmerkelijke nieuwe wind bij het bedrijf dat in handen is van een honderdtal Vlaamse gemeenten. Op een klein uitstapje met enkele

windturbines op het Caribische eiland Curaçao na was Aspiravi de voorbije twintig jaar vooral actief met windturbines in Vlaanderen en de Noordzee.

Maar de ruimte onder de kerktoren is te beperkt geworden. 'We kwamen tot de vaststelling dat als we willen blijven groeien en de aandeelhouders een zelfde of groeiend dividend uitkeren, we nieuwe dingen moeten doen', zegt CEO Rik Van de Walle. 'De Belgische markt raakt stilaan verzadigd: met een aantal spelers kijken we allemaal wat naar dezelfde gaatjes die er nog zijn voor nieuwe windparken. België blijft onze thuismarkt, maar het wordt moeilijk om de evolutie van de voorbije twintig jaar verder te zetten.'

## 124 miljoen DIVIDEND

Aspiravi keerde al 124 miljoen euro uit aan zijn gemeentelijke vennoten. Aspiravi startte in 2002 toen vier regionale energie-intercommunales enkele bestaande windprojecten bundelden. Vandaag telt de Aspiravi Holding meer dan 400 windturbines en twee biomassacentrales, samen goed voor 1.700 megawatt. Van de Walle staat al vanaf de oprichting aan het roer en is daardoor de langstzittende CEO in de Belgische energiesector. 'In die tijd hebben we meegewerkt aan 4 miljard euro investeringen', blikt de West-Vlaamse ingenieur terug.

In België worden nu stappen gezet naar nieuwe activiteiten. Zo is de eerste vergunning voor een [batterijpark](#) binnen. Daarnaast wil Aspiravi zelf meer stroom gaan verkopen aan grote verbruikers. 'In de beginjaren verkochten we al onze productie aan energiespelers als Engie en Luminus. Nu willen we die zo veel mogelijk rechtstreeks bij de klanten brengen en we sloten afnamecontracten met MIVB en Decathlon. Bedrijven willen niet meer stroom met een groen label van eender waar afnemen, maar van een specifieke installatie op hun terrein of in de buurt', legt Van de Walle uit.

Aspiravi Energy levert wel stroom aan een deel van zijn coöperanten, maar wil geen energieleverancier worden voor de grote massa. 'Neen, daar komen te veel verplichtingen bij kijken en zware IT-inspanningen. De marges zijn zeer laag', zegt Van de Walle.

De focus van het bedrijf ligt nu vooral op enkele buitenlandse projecten. In Bosnië haalde Aspiravi via een joint venture met een lokale partner een vergunning voor een windpark van 125 megawatt binnen. Er wordt ook gekeken naar twee andere projecten die elk goed zijn voor 200 megawatt. 'Daar een windpark bouwen is technisch hetzelfde als hier. Maar voor het vergunningstraject en het regelgevend kader nemen we graag een lokale partner aan boord', zegt Van de Walle.

**'In Bosnië staat de markt nog maar aan het begin. We kunnen er een verhaal schrijven zoals we twintig jaar geleden in België zijn begonnen.'**

Bosnië was volgens Van de Walle een opportuniteit. ‘De energiesector is er nog niet zo geëvolueerd en de markt staat nog in haar kinderschoenen. We kunnen er een verhaal schrijven zoals we twintig jaar geleden in Vlaanderen zijn begonnen.’ Als de plannen lukken, kan Aspiravi er als *first mover* een ‘substantieel deel van de markt’ verwerven.

De nieuwe filialen in Spanje en Frankrijk zijn een ander verhaal. ‘Dat zijn zeer grote en mature markten en daar zullen we geen grote rol spelen. Als we daar een paar kruimels die van tafel vallen kunnen meepikken, dan is dat naar onze verhouding nog groot genoeg’, klinkt het.

In beide landen mikt Aspiravi ook op zonne-energie, iets waar het zich in België nooit aan gewaagd heeft. ‘We mikken op zonneparken tot 5 megawatt, die veel sneller gebouwd kunnen worden dan een windpark. Zo kunnen die filialen snel omzet genereren, schaalgrootte verwerven en meer zelfbedruipend worden. We willen die lokale teams geen jaren voorfinancieren’, zegt Van de Walle. De CEO heeft duidelijk lessen getrokken uit de lotgevallen van streekgenoten als Electrawinds en Enfinity, die door een snelle buitenlandse expansie veel geld verbrandden en implodeerden.

In Frankrijk werd al één aanbesteding binnengehaald door de nieuwe dochter Derasp. Die richt zich vooral op de niche van agri-PV, zonnepanelen in combinatie met landbouw. ‘Zonnepanelen in wijngaarden kunnen gekanteld worden zodat ze nog voldoende licht opvangen, maar de groei van de planten niet hinderen. Op sommige momenten kunnen ze de planten ook beschermen tegen te hevige zon, zware regenbuien of hagel.’

Ook in Spanje haalde de lokale Aspiravi-vennootschap Erasp al twee aanbestedingen voor zonneparken binnen. Daarnaast liggen er twee windprojecten op tafel, één van 5 turbines (21 MW) nabij Bilbao en één van 10 turbines (66 MW) in Cantabrië. Of Aspiravi al die buitenlandse avonturen zelf kan financieren, valt af te wachten. ‘Als grote stappen worden gezet, kunnen we per project, per land of bij de internationale tak een partner aan boord halen’, zegt Van de Walle.

## Offshorewind

De vraag of een lokale speler als Aspiravi de steeds grotere projecten nog kan blijven trekken, heeft vooral betrekking op offshorewind. Colruyt (Virya Energy) verkocht recent zijn offshorewinddivisie Parkwind aan een Japanse groep, omdat het niet meer mee kon gaan in de internationalisering en schaalvergroting voor zeewindparken. De sector staat **voor een enorme groei**, maar wordt steeds meer het domein van energiemultinationals.

Van de Walle begrijpt de exit van Colruyt. Ook bij Aspiravi zijn er geen plannen om in het buitenland aan nieuwe offshoreavonturen te beginnen. 'De tijd en de middelen die daarin verdwijnen zijn enorm.' Hij verwijst naar een recente aanbesteding in Duitsland, waar energiereuzen miljarden betaalden voor windconcessies. 'Dat zijn dossiers met grote risico's, waar wij niet competitief in kunnen zijn.'

Maar Aspiravi stapt in tegenstelling tot Colruyt niet uit offshorewind: het blijft aandeelhouder in 4 bestaande parken en wil met het Belgische consortium deelnemen aan de nakende aanbesteding voor nieuwe concessies in de Prinses Elisabethzone. In dat Noordzeegebied wil de regering tegen 2030 drie bijkomende parken. 'We zouden daar als Belgische partner absoluut graag deelnemen en winnen. Maar niet tegen elke prijs. We willen niet pronken met een project als dat niet economisch rendabel is.'

En dan zijn er nog projecten in Schotland die het consortium Thistle Wind Partners (TWP) van Aspiravi en DEME binnenhaalde. De twee projecten van 1.000 megawatt zouden na 2030 draaien. 'Projecten in Schotland en eventuele nieuwe in België kunnen we nog aan, omdat we maar een klein belang in de consortia hebben, maar daar hebben we de handen wel al vol mee. Als er nog meer op ons bord komt, krijgen we het niet meer gefinancierd met de eigen middelen en komt het dividend in het gedrang.'

## Energieprijzen

De windsector gaat zowel op land als op zee door [een moeilijke periode](#). 'Alles wordt duurder, de overheidssteun wordt afgebouwd en iedereen wil dat energie goedkoper wordt. Met de huidige energieprijzen kan je de gestegen bouw- en onderhoudskosten absorberen, maar niemand weet of die prijzen representatief zijn voor de komende tien jaar. Gaan we terug naar het prijsniveau van voor de crisis, 50 euro per megawattuur, dan wordt het moeilijk om projecten te financieren', vreest hij.

De onzekerheid over de prijzen komt op een moment dat Europa hard versnelt met groene energie: tegen 2030 moet er veel productiecapaciteit bijkomen. 'Wij willen daar geen steentje toe bijdragen, maar wel een grote steen', zegt Van de Walle. 'Het is al moeilijk om aan de ambities te voldoen, maar helaas worden we nog vaak afgeremd. Het is bijna niet meer mogelijk een vergund project definitief vergund te krijgen: alle rechtsmiddelen worden jarenlang uitgeput.'

De afgelopen twee maanden kreeg Aspiravi 5 [vergunningen voor nieuwe parken](#) in België. 'Dat was geen moment om te feesten, want ze werden meteen allemaal betwist. Daarnaast hebben we nog een 200 megawatt verwikkeld in allerlei procedures. Dat is zo frustrerend voor het team.'

## **Gedragen we ons niet te veel als vadsige koningen, die denken dat onze welvaart zomaar gegarandeerd is? Kunnen we het ons wel permitteren om alle projecten jarenlang af te remmen?**

RIK VAN DE WALLE  
CEO ASPIRAVI

Van de Walle wijst erop dat ook andere projecten, zoals het Brugse voetbalstadion, verzanden in procedureslagen. ‘Gedragen we ons niet te veel als vadsige koningen, die denken dat onze welvaart zomaar gegarandeerd is? Kunnen we het ons wel veroorloven om alle projecten jarenlang af te remmen? Wij kunnen na zes jaar procederen nog een turbine bouwen, omdat er nood blijft aan energie. Veel bedrijven moeten een nieuwe fabriek na zes jaar vertraging niet meer bouwen, omdat het product ondertussen al weg is.’

Bij sommige gemeentelijke aandeelhouders van Aspiravi is er een groot draagvlak, maar niet overal wordt de rode loper uitgerold voor groene energie. ‘Zeker in West-Vlaanderen, de meest windrijke provincie, zijn er hardnekkige hindernissen. Iedereen zegt voorstander te zijn van groene energie, maar vindt dat een project niet op de juiste plaats staat. Als je pannenkoeken wil eten, moet je eerst eieren breken. We kunnen ons lot niet volledig in handen van de buurlanden leggen. Zullen zij ons energie leveren in tijden van krapte?’

Hoe nauw is de band van Aspiravi met zijn aandeelhouders nog, nu de groep steeds verder van huis activiteiten ontplooit? ‘Ik heb er geen duidelijk zicht op, want de gemeenten zijn geen rechtstreekse aandeelhouder. Aspiravi is in handen van 4 regionale intercommunale holdings en de Vlaamse Energieholding’, zegt Van de Walle.

Hij heeft ook geen aanwijzingen dat de aandeelhouders, in navolging van Colruyt, zouden denken aan een verkoop. Voor hen is Aspiravi Holding - alle verhoudingen in acht genomen - wat te vergelijken met het Noorse staatsfonds, dat inkomsten genereert, verder werkt en een deel uitkeert aan de aandeelhouders, vindt Van de Walle.

‘Op het opstartjaar na hebben we altijd winst gemaakt. Vorig jaar keerden we 17 miljoen euro uit, in totaal gaat het om 124 miljoen euro aan dividenduitkeringen. Dat is bijna tien keer zoveel als wat de aandeelhouders hebben ingebracht (12,6 miljoen euro aan activa en 1 miljoen euro in contanten). Ondertussen is de vennootschap gegroeid tot een eigen vermogen van 239 miljoen euro’, zegt de CEO. ‘Dat is een verhaal dat we door verbreding en internationalisering verder willen schrijven.’

## Aspiravi

- Groenestroomproducent in handen van 94 gemeenten-aandeelhouders.
- Bezit 233 windturbines op land en 172 op zee en twee houtafvalcentrales, samen goed voor 1.671 megawatt.
- Bouwde enkele parken in Curaçao en start nu met ontwikkeling van zon en wind in Spanje, Frankrijk en Bosnië.
- Aspiravi Holding boekte vorig jaar een groepswinst van 20,3 miljoen euro op een omzet van 216 miljoen euro.
- Telt 80 medewerkers.